

# CURRICULUM VITAE



Redatto nelle forme di dichiarazione  
sostitutiva di certificazione ai sensi  
dell'art 46 del DPR 445/2000



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Lorenzo Cammelli**  
Indirizzo [REDACTED]  
Telefono [REDACTED]  
Fax [REDACTED]  
E-mail [REDACTED]  
  
Nazionalità italiana  
Data e luogo di nascita 15 settembre 1956, Milano

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) *dal 01-09-2017 ad oggi*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia di Tutela della Salute della Val Padana (ATS), via dei Toscani 1, 46100 Mantova*
- Tipo di azienda o settore *Agenzia di Sanità Pubblica*
- Tipo di impiego **Direttore Sanitario**; contratto di prestazione d'opera intellettuale ai sensi della DGR X/4715 del 13.01.2016.
- Principali mansioni e responsabilità *Direzione sanitaria dell'Agenzia, costituita per effetto della legge regionale 23/2015 di Regione Lombardia, con competenza territoriale sulle province di Mantova e Cremona*
  
- Date (da – a) *dal 01-03-2017 al 31-08-2017*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Policlinico Universitario Campus Biomedico di Roma - Via Álvaro del Portillo 200, Roma - 00128*
- Tipo di azienda o settore *Policlinico Universitario*
- Tipo di impiego **Responsabile della UOC Performance Clinica**; Rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno.
- Principali mansioni e responsabilità *Valutazione della performance clinica del Policlinico; identificazione dei percorsi clinici (PDTA) e costruzione di modelli di valutazione degli outcome.*  
*Principali progetti di innovazione diretti:*
  - Sviluppo di registri di patologia e degli audit clinici con sistema di benchmark internazionale (K-Data e Dendrite);
  - Responsabile degli indicatori JCI relativi alla performance individuale dei medici (il Policlinico Universitario Campus Biomedico è accreditato JCI dal 2014 con riaccreditamento in corso – survey avvenuta dal 26 al 30 giugno 2017 con esito positivo, in attesa di certificato ufficiale da headquarter JCI di Chicago)
  
- Date (da – a) *dal 29-12-2014 al 28-02-2017*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Policlinico Universitario Campus Biomedico di Roma - Via Álvaro del Portillo 200, Roma - 00128*
- Tipo di azienda o settore *Policlinico Universitario*
- Tipo di impiego **Direttore Sanitario d'Azienda**; Rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno.
- Principali mansioni e responsabilità *Organizzazione igienico sanitaria; identificazione dei percorsi clinici (PDTA) e costruzione di modelli di valutazione degli outcome.*  
*Principali progetti di innovazione diretti:*
  - Identificazione di un modello multidisciplinare cardiologia – cardiocirurgia per la gestione dei pazienti con problemi cardiovascolari
  - Inserimento del Policlinico nella rete regionale delle urgenze cardiocirurgiche e costruzione del percorso interno multidisciplinare;

- Inaugurazione del modello “hospitalist” per i pazienti destinati alla chirurgia elettiva
- team leader del gruppo di lavoro per il rinnovo del Sistema Informativo Ospedaliero
- implementazione di un modello di valutazione della performance dei medici sinergico con il sistema di MBO;
- inaugurazione di registri di patologia e della metodologia dell’audit clinico (cardiochirurgia, chirurgia vascolare, chirurgia toracica e cardiologia interventoriale) con sistema di benchmark internazionale (K-Data e Dendrite);
- riorganizzazione della gestione della documentazione sanitaria (archiviazione remota e digitalizzazione) e del processo di controllo di qualità e di appropriatezza dei flussi regionali
- progettazione degli sviluppi clinici del Policlinico in ambito “nuovo centro di Day-Surgery / Chirurgia ambulatoriale” e futuro Pronto Soccorso / Dipartimento di Emergenza
- progettazione e sviluppo del centro di neuropsichiatria infantile dedicato alle patologie del neurosviluppo (spettro autistico e disturbi pervasivi dello sviluppo) e Centro Regionale ADHD con sede presso il Policlinico Universitario.

• Date (da – a)

*dal 1-10-2014 al 16-12-2014*

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

GSL Ortopedia presso Ospedale Santa Maria della Misericordia di Albenga

• Tipo di azienda o settore

Sperimentazione gestionale pubblico – privato fra GSL Srl ed ASL 2 Savona.

• Tipo di impiego

**Direttore Sanitario;** incarico svolto con rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno.

• Principali mansioni e responsabilità

Organizzazione igienico sanitaria

• Date (da – a)

*dal 01-02-2000 al 30-09-2014*

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Centro Cardiologico Monzino, IRCCS – Via Carlo Parea, 4, Milano – 20138

• Tipo di azienda o settore

*Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale*

• Tipo di impiego

**Direttore Sanitario Aziendale;** incarico svolto con rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno.

• Principali mansioni e responsabilità

Partecipa al processo di pianificazione strategica e concorre al governo aziendale con particolare riferimento alle seguenti responsabilità specifiche:

- direzione dei servizi sanitari ai fini tecnico-organizzativi ed igienici, identificando ai fini programmatori la domanda di assistenza sanitaria a cui dare risposta;
- indirizzo, supporto e verifica nei confronti dei direttori delle Unità Operative;
- promozione dell’integrazione di servizi e linee aziendali per il governo clinico, con riferimento sia alla qualità che all’efficienza tecnica operativa, concorrendo al governo economico dell’azienda;
- mantenimento dei rapporti con le istituzioni, enti e organismi, operanti in ambito socio-sanitario
- direzione dei sistemi di gestione della qualità, del rischio clinico, e della valutazione di performance (Direttore del Comitato Scientifico per l’Audit Clinico, Presidente dei Comitati per il Rischio Clinico, il Controllo delle Infezioni Ospedaliere, il Prontuario Farmaci ed il Prontuario Dispositivi)
- coopera con le funzioni apicali negli aspetti relativi alla formazione, sicurezza, ricerca ed innovazione tecnologica (membro del Collegio di Direzione, Membro consultivo del Consiglio di Amministrazione, membro del Comitato Etico, membro del Comitato Scientifico).

Durante il suo incarico sviluppa numerosi progetti di innovazione, fra i quali:

- creazione di un Servizio Percorsi Clinici dotato di Day Service e gestito da case-manager, in sintonia con la revisione del modello ambulatoriale secondo criteri di efficienza organizzativa e di continuità delle cure;
- implementazione di una politica aziendale sull’Audit Clinico fondata sulla valutazione degli outcome ed il benchmarking, il modello dei percorsi clinici, l’impiego dei case-manager e la informatizzazione di registri di patologia connessi con la cartella clinica informatizzata;
- programmazione delle attività cliniche secondo un budget di attività annuale fondato su percorsi clinici, con monitoraggio settimanale e gestione centralizzata delle liste di attesa (case-mix management office);
- informatizzazione clinica (in particolare cartella clinica W-hospital, programmazione delle sale operatorie / interventoriale, refertazione e rendicontazione dei percorsi clinici, sistema di prescrizione / somministrazione della terapia farmaceutica);
- implementazione di un sistema di miglioramento della qualità della documentazione clinica tramite quality-score e benchmarking interno tramite “medical record office”;

- riorganizzazione dipartimentale e per intensità di cura delle degenze;
- riorganizzazione della programmazione delle attività chirurgiche (blocco operatorio) ed interventive (laboratori di emodinamica ed aritmologia);
- certificazione ISO di alcuni servizi strategici (sterilizzazione ed alta disinfezione, blocco operatorio e circolazione extracorporea, servizio di telemedicina);
- apertura del poliambulatorio "San Barnaba" (Milano Centro, dedicato ad attività di libera professione)
- coordinatore del progetto "Ambulatorio Poliparea" dedicato a progetti di medicina preventiva e di educazione alla salute (secondo le specifiche del "Contratto di quartiere Il Ponte Lambro" del Comune di Milano, di cui il Monzino ha vinto il bando di gara);
- sviluppo del "Progetto internazionale di formazione in ambito cardiovascolare" per infermieri della Repubblica Ceca e creazione di un network con istituzioni ministeriali, universitarie ed ospedaliere;
- coordinamento del progetto internazionale Spex finanziato dalla comunità europea per la definizione di una rete specialistica hub and spoke (accreditamento di strutture ambulatoriali periferiche con un centro di alta specialità).

Dal 2010 è nominato componente del Tavolo Tecnico della Regione Lombardia per la Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (TTRAM) dove gli viene assegnato il ruolo di conduttore in tre valutazioni regionali su dispositivi cardiovascolari (procedura Tavi, chiusura Pfo, TAC cardiache superveloci).

- Date (da – a) *dal 01-05-1995 al 31-01-2000*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Policlinico Universitario Campus Biomedico di Roma – Via Emilio Longoni, 30 Roma – 00133 (attuale: Via Álvaro del Portillo, 200 Roma 00128)
  - Tipo di azienda o settore *Policlinico Universitario*
  - Tipo di impiego **Direttore Sanitario** (dal 1-10-1997 al 30-6-1999 assume anche il ruolo di Direttore del Policlinico); incarico svolto con rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno.
  - Principali mansioni e responsabilità Direttore Sanitario e Direttore del Policlinico, Presidente del Comitato di Controllo delle Infezioni Ospedaliere, Presidente del Comitato per i Farmaci, Presidente del Comitato per i Presidi Sanitari, membro del Comitato Etico.  
Durante il suo incarico si occupa della crescita del Policlinico Universitario, partecipando in modo attivo alla selezione dei responsabili clinici delle Unità Operative e definendo le linee di sviluppo del Policlinico; in particolar modo si occupa di:
    - modello di organizzazione efficiente delle programmazione delle attività chirurgiche
    - modello a matrice delle attività cliniche (Unità Operative cliniche ed Unità di Degenza assistenziali);
    - informatizzazione delle attività sanitarie, sviluppo sistema ADT, sistema DRG, dematerializzazione cartella clinica;
    - definizione del budget clinico delle Unità Operative.
- 
- Date (da – a) *dal 01-02-1988 al 30-04-1995*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Ospedale San Raffaele di Milano, IRCCS, via Olgettina 62, Milano – 20134
  - Tipo di azienda o settore Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale
  - Tipo di impiego **Assistente Medico presso la Direzione Sanitaria**; incarico svolto con rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno.
  - Principali mansioni e responsabilità Responsabile organizzativo (referente della Direzione Sanitaria) del Dipartimento di Emergenza-Urgenza (Pronto Soccorso e Dipartimento di Urgenza) (1988/92); responsabile delle attività di controllo delle infezioni ospedaliere, compresa la inaugurazione del Comitato per il Controllo delle Infezioni Ospedaliere (1988) ed il successivo monitoraggio dei reparti; responsabile delle applicazioni dei Sistemi Informativi relative alla gestione delle attività cliniche (Sistema Informativo di reparto, "CUP interno", cartella clinica su personal card...) e clinico-amministrative (Centro Unico di Prenotazione) (IRCCS San Raffaele di Milano); responsabile per tutti gli aspetti tecnico-organizzativi sanitari del Centro San Luigi per le malattie infettive dell'IRCCS San Raffaele di Milano (1992/1994);  
In particolare ha coordinato i seguenti progetti:
    - realizzazione nel 1992 del sistema informativo direzionale per la definizione del case-mix ospedaliero secondo la metodica dei DRG;
    - sviluppo del Controllo della Qualità e del Technology Assessment (1992/1995);
    - Project Coordinator del progetto internazionale "Profiles of Care" (PROCAS A 2030), finanziato dalla DG XIII della Unione Europea, nell'ambito del III programma quadro settore Health Telematics (sezione AIM: Advanced Informatics in Medicine), nel quale l'IRCCS San Raffaele rivestiva il ruolo di main contractor (1993/1995); attività didattica

(Infomedical School) e di ricerca (expert systems, simulazioni biologiche, sistemi gestionali) nell'ambito del Sistema Informativo Ospedaliero (progetto Informedical);

- arruolamento di infermieri stranieri (irlandesi nel 1987, filippini dal 1990) affrontando tutte le problematiche di rapporti con le autorità oltre che di inserimento, formazione e gestione, connesse con lo start-up di una attività mai prima svolta in Italia.

- Date (da – a) dal 01-05-1987 al 31-03-1988
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Bayer Italia, Viale Certosa, 130, Milano – 20156
- Tipo di azienda o settore Casa Farmaceutica
- Tipo di impiego **Clinical Monitor** presso settore Pharma; incarico svolto con rapporto di lavoro dipendente
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile Ricerche cliniche presso il reparto Ricerca Medica, responsabile dei progetti di sviluppo dei farmaci cardiovascolari (nifedipina, nisoldipina, nitrendipina), dove ha acquisito esperienza professionale nel campo della gestione delle ricerche farmacologiche sui farmaci cardiovascolari, impostazione protocolli di ricerca mono e policentrici, gestione e verifica delle attività di registrazione e pre-marketing, compresa la gestione del budget di ricerca.
- Date (da – a) dal 01-04-1986 al 31-03-1987
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ospedale San Raffaele di Milano, IRCCS, via Olgettina 62, Milano – 20134
- Tipo di azienda o settore Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale
- Tipo di impiego **Borsista di ricerca**; programma di avviamento alla ricerca svolto con assegnazione di una borsa di studio fondazionale.
- Principali mansioni e responsabilità Definizione degli ambiti ed analisi dei requisiti per il progetto di informatizzazione del San Raffaele, per gli aspetti di cartella clinica di reparto e del Pronto Soccorso; coordinamento dell'attività didattica e di alfabetizzazione informatica (Informedical School).
- Date (da – a) dal 01-10-1982 al 31-01-1984
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero della Difesa, Esercito Italiano, Caserma Ugo Mara di Solbiate Olona, Varese
- Tipo di azienda o settore Esercito
- Tipo di impiego Sottotenente Medico presso il 4° Btg. Carri "M.O. Passalacqua"
- Principali mansioni e responsabilità Ufficiale Medico e Dirigente del Servizio Sanitario della caserma Ugo Mara di Solbiate Olona (Varese)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 2000-2001; 2013-2014
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione IREF ed Università degli Studi di Milano – Bicocca, Scuola di Direzione in Sanità della Regione Lombardia; Università Cattolica del Sacro Cuore e Cerismas.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Gestione manageriale delle aziende sanitarie
- Qualifica conseguita Certificato di Formazione Manageriale per Direttore Sanitario di Azienda Ospedaliera ottenuto in data 25 febbraio 2002 e rinnovato il 26 novembre 2014 (rivalidazione 2014-2019 formalizzata al numero di registro 01260).
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Superamento con alto merito (diploma rilasciato in data 25 febbraio 2002, registro 0156 ds)
- Date (da – a) 1988-1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Milano, Facoltà di Medicina, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Igiene Ospedaliera
- Qualifica conseguita Diploma di Specialista in Igiene e Medicina Preventiva, orientamento Igiene e Tecnica Ospedaliera
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 60/60 e lode
- Date (da – a) 1987
- Nome e tipo di istituto di istruzione Local Syndacate

o formazione	
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Lingua inglese
• Qualifica conseguita	Cambridge First Certificate in English
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	B grade
• Date (da – a)	1981-1986
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Milano, Facoltà di Medicina, Scuola di Specializzazione in Medicina Interna.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Medicina Interna
• Qualifica conseguita	Diploma di Specialista in Medicina Interna
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	50/60
• Date (da – a)	1975-1981
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Milano, Facoltà di Medicina.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Medicina e Chirurgia
• Qualifica conseguita	Diploma di laurea, Dottore in Medicina e Chirurgia
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	110/110 e lode
• Date (da – a)	1970-1975
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico Statale Leonardo da Vinci di Milano.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Studi superiori scientifici
• Qualifica conseguita	Diploma di maturità Scientifica
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	56/60

### **ALTRI TITOLI / ABILITAZIONI**

Da settembre 2016 presidente della sezione Lazio della società scientifica ANMDO (Associazione nazionale dei medici di Direzione Ospedaliera).

Membro dell'Advisory Board dell'Osservatorio Innovazione Digitale in Sanità del Politecnico di Milano.

Inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle strutture sanitarie e sociosanitarie della Regione Lombardia.

Inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle strutture sanitarie e sociosanitarie della Regione Lombardia, ha partecipato alla selezione ed è stato inserito nella short list delle 100 candidature utili per la chiamata in carica.

### **CORSI DI FORMAZIONE**

• Date (da – a)	08-04-2014
• Nome e tipo istituto di formazione	Italian Resuscitation Council e Centro Cardiologico Monzino (provider 991)
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	“Corso di BSLD esecutore” incentrato su Basic Life Support – Defibrillation (rianimazione cardiopolmonare di base con uso di defibrillatori semi-automatici esterni DAE) modulo 5 ore, evento formativo 83966 edizione 4
• Crediti ECM	5.8 crediti anno 2014
• Date (da – a)	21-02-2014
• Nome e tipo istituto di formazione	FNOMCeO (codice provider 2603)
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo FAD “Il programma nazionale esiti: supporto alle attività di audit clinico ed organizzativo”
• Crediti ECM	12 crediti anno 2014

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>24-01-2013 – 21-11-2013  Azienda Sanitaria Locale – ASL di Varese  Progetto di formazione sul campo (FSC) commissioni / comitati “Programma regionale HTA: determinazione del valore di appropriatezza d’uso (valutazioni di appraisal) delle tecnologie sanitarie ritenute prioritarie per il SSR” codice ID 72211-1  16 crediti anno 2013</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>06-11-2013  Associazione italiana educazione sanitaria (AIDOS)  Convegno “Il piano di curare l’empowerment del paziente” all’interno del quality week – IEO 2013</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>11-10-2013  Società Italiana per la qualità dell’assistenza sanitaria SIQUAS  XXI congresso nazionale “Qualità e sostenibilità del sistema sanitario”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>21/12/2012 – 31/7/2013  Centro Cardiologico Monzino, corso FAD per 16 ore di frequenza.  Corso formativo “Formazione dei Dirigenti secondo l’accordo Stato Regioni del 21/12/2011”, relativo alla sicurezza sul lavoro (tutti i settori Ateco 2007)  24 crediti anno 2013</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>07-06-2013  IRCCS Policlinico San Donato  Convegno “Indicatori e performance: a che punto siamo ?” codice ID 78688.1    3 crediti anno 2013</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>8-10 aprile 2013  Gimbe  Corso formativo “Lea e appropriatezza degli interventi sanitari” (evento 55661), durata 16 ore, Bologna  36 crediti anno 2013</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>12-13 febbraio 2013  Healthcare Conferences UK  Conferenza CPD certified “Clinical Audit 2013”, London UK    -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>22-24 novembre 2012  Società Italiana di Health technology Assessment  Evento residenziale 5° congresso nazionale SIHTA “Le decisioni per la sostenibilità del sistema sanitario: HTA tra governo dell’innovazione e del disinvestimento”, Roma    -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>29/02/2012 – 21/11/2012  Centro Cardiologico Monzino, IRCCS  Progetto formativo FSC-24926 “Epidemiologia, prevenzione e promozione della salute: comitato infezioni ospedaliere”, partecipazione in qualità di tutor  7,5 crediti anno 2012</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>8 novembre 2012  ASL di Milano  Corso “L’assistenza al paziente cardiovascolare – I nuovi requisiti della Emodinamica (cardiologia interventistica ed elettrofisiologica)    -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	<p>26 ottobre 2012  Policlinico San Donato, IRCCS</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>Evento residenziale convegno, "Fare direzione sanitaria oggi: gli indicatori di performance tra governance, accountability e marketing" (evento 70830.1), durata 4 ore 3 crediti anno 2012</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>4-5 giugno 2012 Gimbe Corso formativo "Valutare le Performance delle Organizzazioni Sanitarie" (evento 34202), durata 16 ore, Bologna 24 crediti anno 2012</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>12 marzo 2012 Gutenberg Sicurezza in Sanità Srl Evento formativo "Forum Veneto Risk Management in sanità: Verona 2012 - Sicurezza in sala operatoria e responsabilità professionale", durata 8 ore, Verona 4 crediti anno 2012</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>12 dicembre 2011 Centro Cardiologico Monzino, IRCCS "Case History in tema di Responsabilità Professionale in ambito penale: come gestire l'emergenza e la documentazione clinica", durata 4 ore, Milano 3 crediti per l'anno 2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>17-19 novembre 2011 Iniziativa Sanitarie srl Evento residenziale 4° congresso nazionale SIHTA "HTA e qualità dei servizi sanitari" (evento 15880), Udine 3 crediti anno 2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>26-27 ottobre 2011 Formazione permanente Università Cattolica del Sacro Cuore e CeRiSMaS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario) Intervento formativo "Il governo dell'efficienza e dei costi in sanità", Milano -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>18 ottobre 2011 ULSS8 Veneto, Forum PA, Global Forum Evento residenziale "Cloud computing per la sanità digitale", ospedale San Giacomo a Castelfranco Veneto (Tv) -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>5-6 aprile 2011 Università Cattolica del Sacro Cuore e CeRiSMaS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario) Corso di 16 ore "Come realizzare le strategie delle organizzazioni sanitarie: il ruolo del Balanced Scorecard", accreditato IReF- Scuola di Direzione in Sanità quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale. -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>21 gennaio 2011 ANMDO sezione Lombardia Corso residenziale "L'ospedale per intensità di cure", Policlinico San Donato IRCCS, San Donato Milanese (MI) -</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	<p>20 gennaio 2011 HealthCare Events, specialist in health &amp; social care conferences Conferenza "Care pathways", Manchester Conference Center, Manchester 6 credits approved by Royal College of Physicians</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	<p>4-5 novembre 2010 Università Cattolica del Sacro Cuore e CeRiSMaS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario)</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Corso di 16 ore “La diffusione della leadership nelle aziende sanitarie”, accreditato IReF- Scuola di Direzione in Sanità quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale.</p> <p>-</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	7-8 ottobre 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Università Cattolica del Sacro Cuore e CeRiSMaS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Corso di 16 ore “Il project management in sanità”, accreditato IReF- Scuola di Direzione in Sanità quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	15-16 giugno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Università Cattolica del Sacro Cuore e CeRiSMaS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Corso di 16 ore “Dalla determinazione degli obiettivi alla valutazione dei risultati: il ruolo del sistema di budget e reporting nelle organizzazioni sanitarie”, accreditato IReF- Scuola di Direzione in Sanità quale evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	4-5 giugno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università di Bologna e Servizio Sanitario Regionale Emilia Romagna
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Convegno residenziale “5° workshop italiano sull’audit clinico” (codice 5228-10019800), Bertinoro (FC)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	6 crediti per l’anno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	3 giugno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	ASL di Milano, Laboratorio di Sanità Pubblica
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Corso residenziale di 9 ore “Protocolli per il controllo della contaminazione ambientale da Legionella nelle reti idrosanitarie delle strutture residenziali” (codice 43122.1), Milano
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	6,75 crediti anno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	16 marzo 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Progea Srl
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Convegno residenziale di 7 ore “La gestione dei farmaci in ospedale - Toolkit per la qualità e la sicurezza del farmaco”
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	5,25 crediti per l’anno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	9-10 febbraio 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Healthcare Events, UK
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Conference “Clinical Audit & Improvement 2010”, London
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	12 credits approved by the Royal college of Physicians
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	3 febbraio 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Scuola di Direzione in Sanità – Iref – Regione Lombardia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Workshop “Avvio del programma regionale VTS-HTA (Valutazione delle tecnologie sanitarie)”, Milano
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	2,25 crediti anno 2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	27 novembre 2009
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Gutenberg sicurezza in sanità
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Convegno “4° Forum Risk Management in Sanità – La persona al centro, IV giornata”, Arezzo
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	10 crediti anno 2009
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2 ottobre 2009
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo istituto di formazione</li> </ul>	Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul>	Corso residenziale di 4 ore “Innovazioni organizzative e ruolo della direzione sanitaria e medica di presidio DGR 9014/09”, presso Ospedale San Donato Milanese
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti ECM</li> </ul>	3 crediti anno 2009

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>5 giugno 2009 Azienda Ospedaliera Ospedale Maggiore di Crema Convegno durata 7 ore “IV workshop italiano sull’audit clinico”, Crema</p> <p>5,254 crediti anno 2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>12 maggio 2009 Maggioli Formazione Evento formativo residenziale “La disciplina dei rifiuti sanitari (DPR n. 254/03)”, Bologna</p> <p>6 crediti anno 2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>8 maggio 2009 Maggioli Formazione Evento formativo residenziale “La gestione dei dati personali, delle cartelle cliniche e dei documenti in ambito sanitario”, Milano</p> <p>5 crediti anno 2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>27 ottobre 2008 Progea Srl Corso di 7 ore “International essentials: un programma Joint Commission per il rischio clinico”, Milano</p> <p>5,25 crediti anno 2008</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>25-25 giugno 2008 Consorzio MED I CARE Evento formativo residenziale “Project management per dirigenti sanitari”, Sestri Levante (GE)</p> <p>13 crediti anno 2008</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>22 febbraio 2008 Direzione generale sanità, Regione Lombardia Seminario “Progetto valutazione aziende 2007-2010. Punto della situazione e condivisione nuovi macro-obiettivi e standard”</p> <p>-</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>8-9 febbraio 2008 Organizzazione iniziative sanitarie e Sihta Convegno residenziale “1° congresso nazionale della Società Italiana di Technology Assessment: Health technology assessment in Italia, modelli, strumenti ed esperienze”, Roma</p> <p>-</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>5 dicembre 2007 Scuola di Direzione in Sanità IREF Workshop durata 3,5 ore “Presentazione del manuale della cartella clinica”, Milano</p> <p>2,6 crediti anno 2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>29 novembre 2007 ASL Milano Direzione sanitaria Servizio Accreditamento Strutture Sanitarie Corso di aggiornamento durata 1 giornata “Il blocco operatorio: un approccio multidisciplinare tra sicurezza ed innovazione”, Aula Magna Ospedale Niguarda</p> <p>6 crediti anno 2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Crediti ECM</li> </ul> </li> </ul>	<p>25 ottobre 2007 ASL Milano Corso di aggiornamento della durata di 1 giornata “Le professioni sanitarie del SSN/R Tutto chiaro?”, Milano (Campus IFOM-IEO)</p> <p>6 crediti anno 2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> </ul> </li> </ul>	<p>26 settembre 2007 Istituto Europeo di Oncologia, Milano Seminario “Promuovere la sicurezza, il settore sanitario si confronta con altri sistemi complessi: L’esperienza dell’aeronautica militare italiana”, Milano</p>

• Crediti ECM	-
• Date (da – a)	6 giugno 2007
• Nome e tipo istituto di formazione	Azienda di servizi alla persona Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio, Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo residenziale “La riabilitazione del terzo millennio”
• Crediti ECM	2 crediti anno 2007
• Date (da – a)	25 maggio 2007
• Nome e tipo istituto di formazione	ASL città di Milano, Dipartimento dei servizi sanitari di base, servizio medicina generale
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Corso “L’assistenza sanitaria allo straniero in Italia. Rendicontazione dei costi”, Milano
• Crediti ECM	-
• Date (da – a)	3 maggio 2007
• Nome e tipo istituto di formazione	Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Melegnano
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo residenziale durata 7 ore “Progetto indicatori: questioni metodologiche”, Melegnano (MI)
• Crediti ECM	5,25 crediti anno 2007
• Date (da – a)	29 settembre – 1 ottobre 2005
• Nome e tipo istituto di formazione	Società Italiana per la qualità dell’assistenza sanitaria Siquas-VRQ
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo “Modelli e strumenti per la qualità in sanità e la sicurezza dei pazienti: le raccomandazioni della Siquas per la clinical governance”, Bari
• Crediti ECM	8 crediti anno 2005
• Date (da – a)	Giugno – dicembre 2004
• Nome e tipo istituto di formazione	Azienda Ospedaliera Luigi Sacco di Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo “Le competenze del medico di direzione sanitaria: approfondimenti normativi e proposte gestionali” Milano
• Crediti ECM	23 crediti anno 2004
• Date (da – a)	11 giugno 2004
• Nome e tipo istituto di formazione	Cisel & Issel, Centro studi per gli enti locali
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo “Il nuovo codice della privacy: gli adempimenti previsti per gli operatori sanitari e socio assistenziali”
• Crediti ECM	5 crediti anno 2004
• Date (da – a)	4 maggio 2004
• Nome e tipo istituto di formazione	Ernst & Young
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Convegno “La sicurezza negli ospedali: profili giuridici e politiche di gestione”, Milano
• Crediti ECM	-
• Date (da – a)	17 novembre 2003
• Nome e tipo istituto di formazione	Istituto Clinico Mater Domini di Castellanza e Cerismas
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Evento formativo “Corso sull’organizzazione per processi”
• Crediti ECM	7 crediti anno 2003
• Date (da – a)	20 maggio 2003
• Nome e tipo istituto di formazione	Cisel Centro studi per gli enti locali
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Gionata di studio Cisel “La disciplina dei rifiuti sanitari”
• Crediti ECM	-
• Date (da – a)	9-12 giugno 2002
• Nome e tipo istituto di formazione	International Society of Technology Assessment in Health Care
• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica	Convegno internazionale “18th annual meeting of the International Society of Technology Assessment in Health Care”, Berlino
• Crediti ECM	-
• Date (da – a)	18-21 giugno 2000

- Nome e tipo istituto di formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica
  - Crediti ECM

International Society of Technology Assessment in Health Care  
 Convegno internazionale “16th annual meeting of the International Society of Technology Assessment in Health Care”, The Hague, Olanda

## DIDATTICA

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>2001-ad oggi (dall'anno accademico 2001/2002 all'attuale 2013-2014)<br/>         Università degli Studi di Milano, Corso di Laurea in “Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare”<br/>         Incarico di didattica tecnico applicativa integrativa a titolo non oneroso (professore a contratto) per il corso di Responsabilità professionale settore MED/42, modulo di <u>Igiene generale ed applicata</u>.<br/>         Igiene e medicina preventiva, 20 ore annuali</p>                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>02/11/12 – 30/11/13 (anno accademico 2012-2013)<br/>         Università degli Studi di Milano, Master di primo livello in infermieristica di area cardiovascolare<br/>         Docenza di 24 ore per il corso “Servizi di continuità assistenziale, prevenzione e riabilitazione in ambito ospedaliero ed extraospedaliero” all'interno del modulo Qualità, ricerca, innovazione. Membro del comitato ordinatore.<br/>         Modelli innovativi di organizzazione dei servizi sanitari su pazienti con patologia cardiovascolare</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>02/11/11 – 30/11/12 (anno accademico 2011-2012)<br/>         Università degli Studi di Milano, Master in infermieristica di area cardiovascolare<br/>         Docenza di 24 ore per il corso “Servizi di continuità assistenziale, prevenzione e riabilitazione in ambito ospedaliero ed extraospedaliero” all'interno del modulo Qualità, ricerca, innovazione. Membro del comitato ordinatore.<br/>         Modelli innovativi di organizzazione dei servizi sanitari su pazienti con patologia cardiovascolare</p>                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>02/11/10 – 30/11/11 (anno accademico 2010-2011)<br/>         Università degli Studi di Milano, Master in infermieristica di area cardiovascolare<br/>         Docenza di 30 ore per il corso “Servizi di continuità assistenziale, prevenzione e riabilitazione in ambito ospedaliero ed extraospedaliero - Qualità, ricerca, innovazione”. Membro del comitato ordinatore.<br/>         Modelli innovativi di organizzazione dei servizi sanitari su pazienti con patologia cardiovascolare</p>                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>09/02/01 – 10/02/01<br/>         Scuola di management ed innovazione per la sanità<br/>         Docenza nel Corso Leonardo sui temi “Appropriatezza e Technology Assessment ed EBM” e “Il rapporto tra qualità, indicatori di performance e di economicità”<br/>         HTA, valutazione di performance, indicatori per il governo clinico.</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>2000-2001 (anno accademico 2000/2001)<br/>         Università Campus Biomedico di Roma, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Diploma Universitario per Infermiere<br/>         Professore a contratto per l'incarico di insegnamento di Economia Sanitaria (SSD P01B) nell'ambito del corso integrato di Economia Sanitaria; docente coordinatore del corso integrato di Economia Sanitaria.<br/>         Igiene e medicina preventiva, organizzazione sanitaria</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo istituto di formazione           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica</li> <li>• Argomento della didattica</li> </ul> </li> </ul> | <p>1996-1999 (dall'anno accademici 1996/1997 fino al 1999/2000)<br/>         Università Campus Biomedico di Roma, Facoltà di Medicina e Chirurgia<br/>         Professore a contratto per gli incarichi di insegnamento di Legislazione ed Organizzazione Sanitaria (corso integrato in Sanità Pubblica) e di Metodologia Clinica<br/>         Igiene e medicina preventiva, organizzazione sanitaria</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>  | <p>1989-1995</p>  |

- Nome e tipo istituto di formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto della didattica
  - Argomento della didattica
- IRCCS Ospedale San Raffaele di Milano, Scuola per infermiere professionale  
Igiene generale
- Argomenti di igiene

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

**Inglese**

- Capacità di lettura
  - Capacità di scrittura
  - Capacità di espressione orale
- ottima  
ottima  
ottima

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI: GESTIONE PROGETTI

In grado di condurre gruppi di lavoro multidisciplinari ottenendo il coinvolgimento attivo dei diversi professionisti sanitari nei confronti di modelli innovativi, con capacità di mediazione e di perseveranza al fine di provocare “competizione positiva” nel processo di trasformazione.

Dal 2008 project leader di numerosi progetti strategici del Centro Cardiologico Monzino in collaborazione con Cerismas, fra i quali: programmazione delle attività cliniche di ricovero, Audit Clinico, Ambulatorio 3.0, laboratori interventzionali, programmazione del blocco operatorio.

2004-2006 project leader per il Centro Cardiologico Monzino del progetto internazionale Spex del programma europeo eTEN (Framework Programmes for Research and Technical Development); il progetto è stato eletto “eTEN Project of the Month” nel mese di January 2006.

Dal 2003 project leader presso il Centro Cardiologico Monzino del “Progetto internazionale di formazione in ambito cardiovascolare” per infermieri della Repubblica Ceca comprendente anche la formazione di un network con istituzioni ministeriali, universitarie ed ospedaliere della repubblica Ceka stessa.

Dal 1993 project coordinator per IRCCS H San Raffaele del progetto internazionale Procas della commissione europea;

Dal 1994 capo progetto presso IRCCS H San Raffaele del gruppo di lavoro che ha sviluppato la metodica DRG per il budget clinico

Dal 1989 capoprogetto della selezione ed inserimento di infermieri stranieri (Irlanda e Filippine) compresa la istruzione delle pratiche per i riconoscimento dei titoli di studio presso IRCCS H San Raffaele.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Si riportano in particolare alcune delle esperienze professionali degne di nota svolte negli ultimi anni nell'espletamento delle funzioni assegnate:

a) Organizzative-Gestionali:

- implementazione dei sistemi di controllo delle infezioni ospedaliere, di gestione del rischio clinico e di miglioramento della qualità (compresa certificazione ISO di alcuni sistemi) presso il Centro Cardiologico Monzino;
- Partecipazione alla predisposizione della documentazione necessaria per la determinazione del Budget (Centro Cardiologico Monzino);
- Ideatore di un programma di miglioramento della qualità della documentazione sanitaria tramite sistema di scoring e benchmarking (2004-2014, Centro Cardiologico Monzino);
- riorganizzazione dipartimentale del Centro Cardiologico Monzino; identificazione di un modello per intensità di cure ed implementazione del nuovo schema delle degenze impostato sui percorsi clinici dei pazienti;
- valutazione delle performance qualitative delle Unità Operative cliniche secondo la metodologia Joint Commission presso Centro Cardiologico Monzino;
- Coordinamento generale del processo di adeguamento agli standard previsti da Joint Commission International;
- Coordinamento delle attività per l'adeguamento dei modelli di cartella clinica medica

ed infermieristica alle direttive regionali ed agli standard previsti da Joint Commission

- Progettazione e realizzazione della Riabilitazione Specialistica Cardiologica presso Centro cardiologico Monzino;
- Identificazione ed inaugurazione di un "Servizio Percorsi Clinici" per la ottimale gestione delle liste di attesa e delle risorse ospedaliere presso Centro Cardiologico Monzino.

b) Informatiche-Informative:

- Facility manager per la informatizzazione di IRCCS H San Raffaele (realizzazione del sistema per la definizione dei DRG nel 1993; realizzazione dell'applicativo dipartimentale del Pronto Soccorso; definizione del sistema di codifica ad albero per le prestazioni del CUP,..)

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

Ottima conoscenza e comprensione delle Information & Communication Technologies (ICT), in grado di definire e guidare progetti di informatizzazione sanitaria avanzati, compresa la fase di analisi dei requisiti e dei modelli funzionali necessari per il miglioramento delle attività clinico-gestionali.

ALTRE CAPACITÀ E  
COMPETENZE

*Competenze non precedentemente  
indicate*

Propensione alle attività sportive, attualmente esercita con regolarità tennis tavolo (tesserato FITET), sci alpino (socio dello Sci Club Presolana Monte Pora) e bici da corsa (tesserato ACSI ciclismo).

PATENTE O PATENTI

patente civile B

Il presente curriculum è redatto nella forma di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000. Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei propri dati personali ai sensi del D.L.gs 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni.

Milano, 07-09-2017

NOME E COGNOME (FIRMA)

