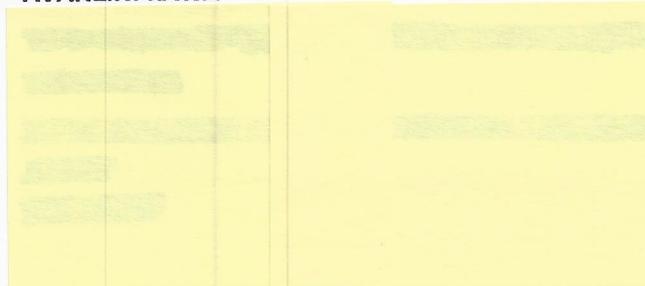


CURRICULUM VITAE**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **AVANZINI KATJA**
Indirizzo
Telefono
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

**POSIZIONE RICOPERTA**

Dirigente tecnico Sociologo

ESPERIENZE LAVORATIVE

• Date	Dal 1.09.2021 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ATS VAL PADANA
• Tipo di azienda o settore	Agenzia per la tutela della salute
• Tipo di impiego	Dirigente sociologo a tempo indeterminato
Principali mansioni e responsabilità	Incaricata presso il dipartimento Programmazione Integrata prestazioni Sociali e Sanitarie all'interno della U.O.C. Raccordo con il sociale (oggi S.C. Integrazione delle reti a sostegno dei programmi nazionali) dove si occupa prevalentemente dei temi di programmazione sociale e di integrazione sociosanitaria
• Date	Dal 1.08.2020 al 31.08.2021
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ATS VAL PADANA
• Tipo di azienda o settore	Agenzia per la tutela della salute
• Tipo di impiego	Dirigente sociologa a tempo determinato
Principali mansioni e responsabilità	Incaricata presso il dipartimento Programmazione Integrata prestazioni Sociali e Sanitarie all'interno della U.O.C. Raccordo con il sociale
• Date	da giugno 1999 al 2018 (socia dal 2003 a marzo 2019)
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto per la ricerca sociale, via XX settembre 24, 20123 Milano
• Tipo di azienda o settore	Cooperativa area politiche sociali
• Tipo di impiego	Collaborazione a progetto (IRS) e socia lavoratrice
•	Ricercatrice e formatrice senior nell'ambito della programmazione e valutazione dei servizi sociali su scala comunale, distrettuale e regionale.

Mi sono occupata prevalentemente di progetti di programmazione, monitoraggio e valutazione nel campo delle politiche sociali. Impegnata in percorsi di accompagnamento rivolti agli attori locali di comuni associati, Province e Regioni per la programmazione, gestione e organizzazione dei Piani di zona (ex L. 328/00).

Ho svolto inoltre attività di consulenza e formazione rivolta ad operatori dei servizi pubblici e del privato sociale per l'avvio e lo sviluppo di processi di cambiamento organizzativo con particolare attenzione alla gestione delle dinamiche e dei processi relazionali.

Sono stata componente del gruppo di lavoro IRS che conduce e coordina le attività di Welforum – network composto da dirigenti regionali sui temi delle politiche sociali.

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Dal 31.12.2007 al 31.07.2020</p> <p>Consorzio Casalasco Servizi Sociali via Corsica 1 Casalmaggiore 26041 Cremona</p> <p>Ente locale, area servizi sociali</p> <p>Direttore</p> <p>Dipendente a tempo pieno e indeterminato dal 31.12.2010 con contratto degli Enti Locali inquadramento D 3 con incarico di posizione in qualità di Direttore dell'ente</p> <p>Direttore generale del Consorzio Casalasco Servizi Sociali comprendente 20 Comuni Consorziati.</p> <p>Mi sono occupata a livello territoriale di coordinare le attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • per la programmazione del piano di zona casalasco; • per la produzione dei servizi gestiti attraverso il Consorzio • per l'amministrazione e la gestione organizzativa dell'ente. <p>Ho partecipato a numerosi gruppi di lavoro sui diversi temi, rappresentato il Consorzio in occasioni di seminari e convegni e coordinato specifiche progettualità su inclusione sociale, conciliazione, dipendenze, sviluppo di comunità ecc..</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Dal 16.02.2017 al 31.07.2020</p> <p>Azienda Sociale Cremonese, via Sant'Antonio del Fuoco 9 Cremona</p> <p>Ente locale, area servizi sociali</p> <p>Direttore</p> <p>In convenzione con il Consorzio Casalasco Servizi Sociali.</p> <p>Direttore generale</p> <p>Mi sono occupata a livello territoriale di coordinare le attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • per la programmazione associata dei servizi sociali; • per la produzione dei servizi gestiti attraverso l'Azienda, • per l'amministrazione e la gestione organizzativa dell'ente. <p>Ho partecipato a numerosi gruppi di lavoro sui diversi temi, rappresentato l'Azienda in occasioni di seminari e convegni e coordinato specifiche progettualità su conciliazione, disabilità, migrazione, anziani ecc..</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Da febbraio 2005 al 30.12..2007</p> <p>Comune di Casalmaggiore, piazza Garibaldi, 9 Casalmaggiore 26041 Cremona</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Ente locale, area servizi sociali</p> <p>Dipendente part time a 28 ore settimanali a tempo determinato con incarico fiduciario del sindaco (Cat D 3)</p> <p>Responsabile dell'ufficio di piano dell'ambito di Casalmaggiore.</p> <p>Mi sono occupata a livello territoriale di coordinare le attività sociali per l'attuazione del piano di zona casalasco; in questo settore ho coordinato specifiche progettualità di settore nell'area infanzia e adolescenza, dipendenze e immigrazione. Dal 1 luglio 2007 ho acquisito l'incarico di Direttore del Consorzio Casalasco Servizi sociali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Da settembre 2002 a febbraio 2005</p> <p>Comune di Casalmaggiore, piazza Garibaldi, 9 Casalmaggiore 26041 Cremona</p> <p>Ente locale, area servizi sociali</p> <p>Collaborazione coordinata e continuativa</p> <p>Consulente nell'ambito dei servizi sociali e della programmazione zonale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	<p>Altre esperienze dal 2003 ad oggi con specifici incarichi presso enti statali, parastatali e locali:</p>
<p>Università degli Studi di Brescia</p>	<p>Docenza nell'a.a. 2022/2023 presso l'Università degli Studi di Brescia corso "Sociologia generale" 12 ore presso il corso di Laurea in Assistenza sanitaria Università degli studi di Brescia – sede di Cremona;</p>
<p>CEFPAS di Caltanissetta</p>	<p>CEFPAS (Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale sanitario) di Caltanissetta incarichi di docenza negli anni 2015, 2016 e 2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Docente del Executive Master ISS - Modulo 4 - Governo dei processi di cura integrati - 27 novembre 2018 (7 ore); b. Docente del Corso Il Governo dei processi di cura nei servizi integrati - 14 e 15 giugno 2016 (14 ore) c. Docente del Corso Il Governo dei processi di cura nei servizi integrati 15 e 16 dicembre 2015 (14 ore).
<p>Formez Campania e Formez Puglia</p>	<p>FORMEZ Campania e Puglia incarichi di collaborazione occasionale negli anni 2002, 2003 e 2004 per formazione e accompagnamento del personale impegnato nella programmazione zonale nelle regioni Campania e Puglia</p>
<p>Ente Siciliano Servizio Sociale di Palermo</p>	<p>ESIS Ente Siciliano Servizio Sociale di Palermo, incarichi di docenza negli anni 2005 e 2006 nel corso di laurea per assistenti sociali sui temi della valutazione di progetti e interventi</p>
<p>Comune di Cremona – Settore Politiche educative</p>	<p>Comune di Cremona, incarico di collaborazione coordinata e continuativa per il coordinamento del gruppo di lavoro sull'educazione per gli adulti progetto "Apprendere a Cremona" settembre 2003 – ottobre 2004;</p>
<p>Istituto degli Innocenti di Firenze</p>	<p>Istituto per gli innocenti di Firenze: tutor organizzativo in 2 seminari organizzati sul tema della valutazione dei progetti ex l. 285/97 (area infanzia e adolescenza) anno 2002 e 2003</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>dal 1994 al 1998</p> <p>Comune di Casalmaggiore, piazza Garibaldi, 9 Casalmaggiore 26041 Cremona</p> <p>Ente pubblico, area servizi sociali</p> <p>Dipendente a tempo determinato (periodo estivo)</p> <p>Educatrice presso la Colonia al mare nell'ambito dei soggiorni marini per minori dai 6 ai 13 anni.</p>
ESPERIENZE FORMATIVE	
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>gennaio 2017 a giugno 2017 per complessive 35 ore e tuttora in corso</p> <p>Società Eureka via Pergolesi 18 Milano Scuola formazione di analisi transazionale</p> <p>Percorso di supervisione in campo organizzativo</p> <p>Attività di coaching</p> <p>Attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Novembre 2015 a giugno 2016 per complessive 36 ore</p> <p>Società Eureka via Pergolesi 18 Milano Scuola formazione di analisi transazionale</p> <p>Percorso di analisi transazionale avanzata in campo organizzativo</p> <p>Attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Ottobre 2001 a luglio 2004</p> <p>Centro E. Berne, via Bandello 18 Milano, scuola di analisi transazionale</p> <p>Percorso formativo triennale "Il counseling e le capacità di relazione sul lavoro"</p> <p>diploma di counselor</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>2001 settembre (3 giorni) 2000 maggio (3 giorni)</p> <p>Pro.Va, Istituto di ricerca Regione Piemonte</p> <p>Approfondimenti sul tema della valutazione in generale e della valutazione di performance in particolare.</p> <p>I titoli dei corsi tenuti dal prof. Alberto Martini:</p> <p>"Quali metodi per quali valutazioni"</p> <p>"Come si misura e si giudica il successo di un'organizzazione che eroga servizi"</p> <p>Attestato di partecipazione</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Da ottobre 1998 a giugno 1999</p> <p>Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, master FSE post laurea “I servizi sociali di comunità”</p> <p>400 ore di teoria e 200 ore di stage svoltosi all'Istituto di Ricerca Sociale IRS di Milano.</p> <p>Attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>1992 - 1998</p> <p>Università degli studi di Pavia, facoltà di Scienze Politiche</p> <p>Dopo un primo biennio generale in cui le principali materie studiate vertevano sull'economia, il diritto, la storia e la sociologia, il biennio di specializzazione ha riguardato le materie di politica sociale e sociologia (indirizzo politico sociale) votazione finale 98/110</p> <p>Titolo della tesi: “Politiche di intervento alla tossicodipendenza”</p> <p>Laurea in scienze politiche con indirizzo sociologico</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Dal 1987 al 1992</p> <p>Liceo scientifico P.A. Maggi di Viadana Mantova</p> <p>Maturità scientifica</p>

PARTECIPAZIONE A PERCORSI E GIORNATE FORMATIVE

Vari enti	<p>Partecipazione a numerosi convegni e seminari nei vari campi delle politiche sociali sia come relatore che come partecipante</p> <p>In qualità di relatore:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relazione al convegno organizzato da Welforum (network di Regioni www.welforum.it) dal titolo “La produzione dei servizi sociali e socio-sanitari: accreditamento e altri strumenti di regolazione” Bologna 20-21 maggio 2010 - Relazione al convegno “Federalismo fiscale, livelli essenziali e welfare” organizzato da Welforum (network di Regioni www.welforum.it) dal titolo “Esperienze nazionali e regionali, con presentazione dei risultati della ricognizione sul campo” Torino 22 e 23 ottobre 2009 - Relazione dal titolo “Politiche territoriali in risposta a problematiche complesse” Convegno organizzato da Fondazione Aragona di S. Giovanni in Croce 11 maggio 2019; - Relazione dal titolo “Essere territorio per un welfare più forte” nell’ambito del Convegno organizzato da SPI CGIL il 2 ottobre 2018 a Sesto San Giovanni (MI) - Relazione dal titolo “Generazione Legami” nell’ambito del Convegno sull’agricoltura sociale organizzato nel corso del festival della lentezza a Colorno il 16 giugno 2018;
-----------	--

- Relazione dal titolo "Pratiche di Welfare generativo" nell'ambito del convegno organizzato dall'associazione italiana Sinti a Napoli il 16 maggio 2018
- Relazione dal titolo "PONTI DI INTEGRAZIONE – il Fondo Sociale Europeo: quali ricadute del territorio" nell'ambito del seminario organizzato da ATS Val Padana a Cremona il 15 giugno 2017;
- Relazione del titolo "Risorse e ostacoli della coprogettazione dal punto di vista metodologico" nell'ambito della giornata di approfondimento sulla Co-progettazione organizzata da Lega Coop a Roma il 12 ottobre 2016
- Modulo formativo di 4 ore dal titolo "La programmazione territoriale e l'integrazione socio-sanitaria" organizzato da Istituto per la Ricerca Sociale nell'ambito di un corso di formazione per Dirigenti Pubblici del Cile il 27 maggio 2021;
- Responsabile scientifico e relatore del seminario organizzato da ATS Val Padana il 18 novembre 2022 a Mantova dal titolo "La programmazione territoriale di contrasto al GAP: risultati e prospettive"
- Responsabile scientifico delle giornate di approfondimento seminariale tenutesi il 23 novembre e il 2 dicembre 2021 a conclusione del progetto "Prendiamoci cura" di ATS Val Padana sui temi dei servizi prima infanzia e dell'outdoor education.

In qualità di discente:

- Corso di formazione organizzato da ATS VAL PADANA "IL PNRR E ATS. Una nuova opportunità di governance nell'evoluzione della L.R. 22/21" della durata di n. 14 ore dal 9/11 al 23/11/2022 (ATTESTATO)
- Corso di formazione organizzato da ATS VAL PADANA "Formazione specifica in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - lavoratori a rischio basso" della durata di 4 ore nel 2022(ATTESTATO)
- Corso di formazione organizzato da ATS VAL PADANA "La gestione dell'accesso ai servizi sanitari e sociosanitari regionali da parte dei cittadini stranieri e italiani non residenti in Lombardia" tenutosi dal 26/09/2022 al 14/11/2022 della durata di n. 10 ore (ATTESTATO);
- Partecipazione al corso di formazione moduli A, B, C e D organizzato da ATS Val Padana sul tema del Dopo di noi per complessive 12 giornate da gennaio a ottobre 2022;
- Partecipazione a due giornate di studio sul tema "La coppia e la famiglia" 10-11 maggio 2003 organizzato da Associazione Italiana di Analisi Transazionale (ATTESTATO);
- Partecipazione al convegno "Esperienze di welfare locale" – Le aziende speciali e la gestione dei servizi sociali nei Comuni lombardi, 9 giugno 2010 organizzato dalla Provincia di Milano (ATTESTATO);
- Anno 2009- 2010 "Scuola per genitori – Crescere insieme per crescere meglio" partecipazione e seminari su temi pedagogici e psicologici sull'età evolutiva del bambino e dell'adolescenza – Totale 15 ore – ATTESTATO
- Partecipazione al percorso di Supervisione in campo organizzativo in analisi transazionale presso Società Eureka di Milano, da gennaio a giugno 2017 per un totale di 5 giornate e 35 ore complessive (ATTESTATO);

- Partecipazione al "Percorso di analisi transazionale avanzata in campo organizzativo" presso Società Eureka di Milano, da novembre 2015 a giugno 2016 per un totale di 6 giornate e 36 ore complessive (ATTESTATO);

PUBBLICAZIONI

- La co-progettazione nel Comune di Brescia inserito nel Libro "La Co-progettazione. La relazione fra pubblico e privato sociale" a cura di Ugo De Ambrogio e Cecilia Guidetti edito da Carocci Faber, 2016
- Rapporto di Ricerca CISL "Percorsi del recente passato e tracce per il futuro del welfare in Lombardia" a cura di Lombardia sociale;
- Numerosi articoli pubblicati sul sito www.lombardiasociale.it sui temi della programmazione zonale;
- "I voucher sociali: un'analisi del caso lombardo" di Katja Avanzini pubblicato nella Rivista delle Politiche Sociali" N°2/2011
- "I professionisti del sociale in primo piano a Lecco" a cura di K. Avanzini, M. Volpi. L. Chiara, L. Pedrazzoli in PSS 15/2011
- Cap 5. "La programmazione locale" con Valentina Ghetti e cap.6 "I percorsi nei servizi" con Ugo De Ambrogio inseriti nel volume edito da Maggioli "Come cambia il welfare lombardo – Una valutazione delle politiche regionali" a cura di C. Gori, 2010
- "Il piano prima infanzia: quali opportunità" di Katja Avanzini e Valentina Ghetti in PSS 10/2010
- "LEPS nelle Regioni: dalla I.328/00 a oggi" di Katja Avanzini e Stefania Stea in PSS 8 9/2010
- "L'accreditamento nel sociale: quale strategia" di Katja Avanzini e Valentina Ghetti pubblicato in Prospettive Sociali e Sanitarie N° 5/2010
- "La valutazione a sostegno della programmazione. L'esempio della Regione Autonoma della Sardegna" di Katja Avanzini e Paolo De Muru pubblicato in Prospettive Sociali e Sanitarie N° 18/2009
- "L'integrazione socio-sanitaria fra programmazione e gestione" inserito nel volume edito da Guerino e Associati – IRER "Piani di zona in Lombardia" a cura di Luca Pesenti e Ugo De Ambrogio, 2009
- "La programmazione territoriale - Analisi ed evoluzione dei piani di zona" di Ugo De Ambrogio e Katja Avanzini pubblicato in Prospettive Sociali e Sanitarie 2008
- "L'assegno di cura in una logica promozionale" inserito nel volume edito da Carocci Faber "Nuovi strumenti di sostegno alle famiglie" a cura di S. Pasquinelli, 2007
- "I piani di zona in Lombardia" inserito nel volume edito da Carocci "Politiche sociali di centro destra" a cura di C. Gori, 2006
- "I piani di zona in Lombardia" in Prospettive sociali e sanitarie, anno 2005 N° 18/19
- "Come valutare i Piani di zona" di Katja Avanzini e Ugo De Ambrogio inserito nel volume edito da Carocci *Il piano di zona* a cura di A. Battistella, U. De Ambrogio, E. Ranci Ortigosa, 2004
- "La valutazione ex ante nella legge 285/97 e nella 328/00" inserito nel volume edito da Carocci "Valutare gli interventi e le politiche sociali" a cura di Ugo De Ambrogio, anno 2003
- "La riforma messa alla prova" di Katja Avanzini e Francesca Merlini inserito nel volume edito da Franco Angeli "Il futuro delle politiche sociali

in Italia" a cura di Giuseppe Magistrali, anno 2003

- "Osservatorio, laboratorio della progettualità. Monitoraggio e valutazione dei progetti facenti parte del Piano di Intervento della Provincia di Cuneo in attuazione della l.285/97 – secondo triennio 2001/2003" in *Solidarietà & Salute*, Quaderno n.2, Giugno 2003
- "Valutare i piani di zona" in *Prospettive sociali e sanitarie*, anno 2003 -n. 10
- "I livelli essenziali di prevenzione e promozione: un paradosso solo apparente" in *Prospettive sociali e sanitarie*, anno 2003 -n. 15/17
- "Rapporto di monitoraggio e valutazione degli interventi della l.285/97" quaderno n.5 a cura della Regione Emilia Romagna, servizio politiche familiari, infanzia e adolescenza, ottobre 2003.
- "La valutazione ex ante per la selezione dei progetti ex legge 285/97" in *Prospettive sociali e sanitarie*, anno 2001-.n. 18/19

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANA
ALTRE LINGUE	
	FRANCESE, SPAGNOLO
• Capacità di lettura	FRANCESE = BUONO SPAGNOLO = BUONO
• Capacità di scrittura	FRANCESE = BUONO SPAGNOLO = BUONO
• Capacità di espressione orale	FRANCESE = BUONO SPAGNOLO = BUONO
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	La formazione post laurea e l'esperienza professionale hanno consentito di acquisire buone capacità relazionali e di coordinamento di gruppi di lavoro
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	La formazione post laurea e soprattutto l'esperienza professionale hanno consentito di acquisire buone capacità organizzative: gestione gruppi di lavoro, rapporti con la committenza, coordinamento delle attività e predisposizione di bilanci di mandato In qualità prima di responsabile dell'ufficio di piano e poi di direttore del consorzio casalasco servizi sociali e dell'azienda sociale cremonese mi sono occupata direttamente delle diverse aree amministrative, contabili e tecniche connesse alla gestione associata delle funzioni sociali. L'attività svolta in ATS Val Padana mi ha inoltre consentito di ampliare i temi di lavoro al sociosanitario e di sviluppare ulteriore competenze nell'area dell'integrazione sociosanitaria.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Buona competenza nell'utilizzo del PC, in particolare del pacchetto office
PATENTE O PATENTI	Patente cat. B

Data: 11 maggio 2023

Firma:

Katja Avanzini

