



## Curriculum Vitae Europass

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



La sottoscritta Mara Chiara Martinelli, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Mara Chiara Martinelli**  
Indirizzo(i)  
Telefono(i)  
Fax  
E-mail [marachiara.martinelli@ats-valpadana.it](mailto:marachiara.martinelli@ats-valpadana.it)

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 12/08/1957

Sesso Femminile

### Esperienze dirigenziali e professionali:

Date	Dall'1/01/2018 a tutt'oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (PAAPSS), Decreto Direttore Generale ATS Val Padana n. 4 del 12/01/2018 e Decreto Direttore Generale ATS Val Padana n. 352 del 28/06/2018.
Principali attività e responsabilità	Diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie afferenti al Dipartimento.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ATS della Val Padana, Via dei Toscani, 1 – 46100 – Mantova – Tel. 037633411
Date	Dal 23/08/2017 a tutt'oggi, in contemporanea
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore di struttura complessa
Principali attività e responsabilità	Direzione della struttura complessa "Programmazione Polo Ospedaliero e Rete Territoriale" (Decreto n. 335 del 23/08/2017), afferente al Dipartimento per la Programmazione Accreditamento, Acquisto delle prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie, la cui <i>mission</i> è attinente alla programmazione in ambito sanitario e sociosanitario dell'ATS della Val Padana, alle attività negoziali, contrattuali e di monitoraggio e verifica relativamente all'acquisto delle prestazioni da erogatori sanitari e alla attività di controllo della qualità delle prestazioni erogate.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ATS della Val Padana, Via dei Toscani, 1 – 46100 – Mantova – Tel. 037633411
Date	Dall'1 maggio 2009 al 22/08/2017

Lavoro o posizione ricoperti	Direttore di struttura complessa
Principali attività e responsabilità	Direzione della struttura complessa denominata "Area Programmazione e Controlli Produzione Attività Sanitaria" (Deliberazione n. 114 del 31/03/2014 e precedente deliberazione n. 202 del 30/04/2009), afferente al Dipartimento di Programmazione Acquisto e Controllo, la cui <i>mission</i> è attinente alla programmazione in ambito sanitario, alle attività negoziali, contrattuali e di monitoraggio e verifica relativamente all'acquisto delle prestazioni da erogatori sanitari e alla attività di controllo della qualità delle prestazioni erogate.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL della provincia di Mantova, Via dei Toscani, 1 – 46100 – Mantova – Tel. 037633411
Date	Dal 29 giugno 2018 a tutt'oggi, in contemporanea
Lavoro o posizione ricoperti	Direzione <i>ad interim</i> della UOC Distretto di Mantova
Principali attività e responsabilità	Responsabilità della UOC Distretto di Mantova, con mission attinente alle relazioni interaziendali tra ASST, Enti locali, rappresentanze dei cittadini e altri stakeholder nell'ambito del Distretto di Mantova.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ATS della Val Padana, Via dei Toscani, 1 – 46100 – Mantova – Tel. 037633411
Date	Dal luglio 2005 all'aprile 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di struttura semplice
Principali attività e responsabilità	Responsabilità della struttura semplice denominata "Servizio Programmazione e Controlli Produzione Attività Sanitaria" (Decreto Direttoriale n. 405 del 19/07/2005), afferente al Dipartimento di Programmazione Acquisto e Controllo, con <i>mission</i> attinente alla programmazione in ambito sanitario, alle attività negoziali, contrattuali e di monitoraggio e verifica relativamente all'acquisto delle prestazioni da erogatori sanitari e alla attività di controllo della qualità delle prestazioni erogate.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL della provincia di Mantova, Via Trento, 6 – 46100 – Mantova – Tel. 037633411
Date	Dal novembre 2004 al luglio 2005
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico professionale di alta specializzazione
Principali attività e responsabilità	Incarico professionale di alta specializzazione, presso il Dipartimento di Programmazione Acquisto e Controllo, per l'attività relativa al governo della domanda sanitaria, attraverso la gestione dei flussi informativi e l'utilizzo della Banca Dati Assistito.
Date	Dal aprile 2003 all'aprile 2008, in contemporanea con attività lavorativa. Carica pubblica di Sindaco del Comune di Borgofranco sul Po (MN) Diretto governo con autonomia gestionale relativamente a risorse umane ed economiche dell'Ente amministrato (oltre 1 milione di Euro per anno).
Date	Dal marzo 2003 al novembre 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico presso la Direzione Sanitaria
Principali attività e responsabilità	Progettualità attinenti all'area del governo della domanda sanitaria e controllo di gestione.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL della provincia di Mantova, Via Trento, 6 – 46100 – Mantova – Tel. 037633411
Date	Dal marzo 1992 al marzo 2003
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base presso il Distretto socio sanitario di Ostiglia.
Principali attività e responsabilità	Attività di Igiene e Medicina pubblica Dal 29/12/1999 al marzo 2003: Incarico di responsabile dell'Unità Operativa "Cure Domiciliari" del Distretto di Ostiglia (Deliberazione n. 991507 del 29/12/1999 dell'ASL della provincia di Mantova per il coordinamento dell'attività di assistenza domiciliare integrata e la cura dei rapporti con i Medici di Medicina Generale e i Pediatri di libera scelta. Dal dicembre 1993 al dicembre 1999: Incarico di Coordinatore di Distretto Socio Sanitario di Base, Distretto di Sernide (Deliberazione n. 972 del 12/08/1993, dell'Unità Socio Sanitaria Locale n. 48, di Ostiglia).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	USSL 48, Via XX Settembre, 22 – Ostiglia (MN)

Date Dal settembre 1990 al marzo 1992  
 Lavoro o posizione ricoperti Medico della Medicina dei Servizi  
 Principali attività e responsabilità Assegnazione alle attività di Medicina Scolastica presso l'ex USSL 48  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro USSL 48, Via XX Settembre, 22 – Ostiglia (MN)

Date Dal 1987 al marzo 1992  
 Lavoro o posizione ricoperti Medico di Guardia Medica  
 Principali attività e responsabilità Attività di Guardia Medica prefestiva, festiva e notturna, sostituzioni di medici di medicina generale e pediatri di libera scelta  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro USSL 48, Via XX Settembre, 22 – Ostiglia (MN)

## Istruzione e formazione

Date 15/12/2017  
 Titolo della qualifica rilasciata Attestato di Frequenza e superamento del corso di rivalidazione dell'attestato di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa con votazione di 100 sopra 100 – Evento PRG17001/DE, accreditato come evento utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale (ore 51 – giornate 6,38)  
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite Economia sanitaria, politica sanitaria, formazione manageriale, controllo di gestione nelle aziende sanitarie  
 Nome e tipo d'organizzazione IReF, Progea consulenza  
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale Massima, 100/100

Date 2010  
 Titolo della qualifica rilasciata Attestato di rivalidazione dell'attestato di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa area territoriale – Decreto del Direttore generale Sanità di Regione Lombardia n. 3258 dell'11/04/2011 (ore 45 – giornate 5,63)  
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite Economia sanitaria, politica sanitaria, formazione manageriale, controllo di gestione nelle aziende sanitarie  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione IReF, Progea consulenza  
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale Massima, Con alto merito

Date 2002  
 Titolo della qualifica rilasciata Attestato di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa area territoriale 100 – Decreto dell'Assessore alla Sanità della Regione Lombardia n. 4602 del 19 marzo 2003 (ore 160 – giornate 20)  
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite Economia sanitaria, politica sanitaria, formazione manageriale, controllo di gestione nelle aziende sanitarie  
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Scuola di Direzione in Sanità  
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale Punti 100 sopra 100, Con alto merito

Date	2001
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Qualificazione per l'attività di Auditor Interno del Sistema Qualità nel Settore Sanità (ore 51 – giornate 6,38)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Valutazione di Sistemi qualità in sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Certiquality (Istituto di Certificazione della Qualità)
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Massima, Punti 30 sopra 30
Date	1994
Titolo della qualifica rilasciata	"Seminario per lo Sviluppo del Sistema di Controllo di Gestione" effettuato nell'anno 1993-1994 in attuazione della Delibera Regionale n. V/41524 del 29/09/1993 (ore 50 – giornate 6,25)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Controllo di gestione, con sviluppo di un modello prototipale per applicazione nell'USSL 48 di Ostiglia
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	USSL 48 – Ostiglia (MN)
Date	2001
Titolo della qualifica rilasciata	Patente E.C.D.L. (European Computer Driving License) rilasciata da A.I.C.A. (Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Automatico)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Utilizzo delle attrezzature informatiche, reti informatiche, principali applicativi
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	A.I.C.A. (Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Automatico)
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Massimo previsto
Date	21 giugno 1990
Titolo della qualifica rilasciata	Specializzazione in Pediatria
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Pediatria e puericultura
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Ferrara
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Punti 70 sopra 70 e la lode
Date	21 luglio 1986
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Medicina e Chirurgia
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Medicina e Chirurgia
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Ferrara
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Punti 110 sopra 110 e la lode
Date	Luglio 1976
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di maturità classica
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Italiano, storia, filosofia, greco, latino, matematica, scienze, lingua straniera (francese)

## Principali corsi di formazione

- I.Re.F.-Scuola di Direzione in Sanità - Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa, area territoriale - da febbraio a novembre 2002 (ore 160) - (giornate 20)
- Éupolis Lombardia - Scuola di Direzione in Sanità - Percorso formativo utile alla rivalidazione del certificato di formazione manageriale per Dirigente Sanitario di Struttura Complessa - n regist. 525 - anno 2010 (> ore 45) - (giornate 5,63)
- Progea srl - Management per il cambiamento delle organizzazioni sanitarie - Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale - dal 3 ottobre al 15 dicembre 2017 (ore 51) - (giornate 6,38)
- Certiquality - Attestato di qualificazione per l'attività di Auditor Interno del Sistema Qualità nel Settore Sanità - dal 14 dicembre 2000 all'11 aprile 2001 (ore 51) - (giornate 6,38)
- USSL 48 - Ostiglia - Seminario per lo sviluppo del sistema di controllo di gestione - dal 21 dicembre 1993 al 24 marzo 1994 (ore 50) - (giornate 6,24)
- U.S.S.L. 47 - Mantova - Valutazione e revisione di qualità (in attuazione della Delibera Regionale V/30314 del 19/11/1992) - dal 30 settembre 1993 al 2 ottobre 1993 (ore 25,50) - (giornate 3,25)
- ASL Mantova - Il ruolo dei dirigenti e collaboratori con funzioni direttive nell'organizzazione, gestione e valutazione del personale - dal 28 settembre al 30 ottobre 2007 (ore 24) - (giornate 3)
- ASL Mantova - L'esercizio delle funzioni di direzione nelle strutture complesse - dal 16 aprile al 25 giugno 2012 (20 ore) - (giornate 2,5)
- ASL Mantova - Modelli di eccellenza sul tema della continuità assistenziale ospedale - territorio - dal 30 settembre al 4 novembre 2009 (ore 24) - (giornate 3)
- ASL Mantova - Il controllo di gestione nell'Azienda Sanitaria Locale - dal 15 al 16 luglio 2003 (ore 16) - (giornate 2)
- I.Re.F.-Scuola di Direzione in Sanità - Nuovo Piano Socio Sanitario Regionale 2010-2014 (PSSR) - Indirizzi di Politica Sanitaria - 16 e 19 novembre 2010 (16 ore) - (giornate 2)
- ASL Mantova - Aspetti di contabilità economico patrimoniale, analitica, bilancio e controllo di gestione nell'azienda sanitaria - dal 15 al 16 luglio 2003 (16 ore) - (giornate 2)
- Eupolis Lombardia - Europrogettazione in Sanità - 24 e 25 ottobre 2012 (ore 14) - (giornate 2)
- Eupolis Lombardia - Europrogettazione in tema di salute:la predisposizione e la gestione del progetto - 2 e 3 dicembre 2013 (ore 10) - (giornate 1,25)
- ASL Mantova - Il processo di programmazione, acquisto e controllo nell'ASL - dal 12 al 14 novembre 2002 (ore 7) - (giornate 1)
- IREF - Percorso formativo sui sistemi di controllo presso le aziende sanitarie - 23 gennaio 2008 (ore 7) - (giornate 1)
- ASL Mantova - I preposti: diritti e doveri collegati al D.Lgs 626/94 - dal 22 maggio al 16 giugno 2006 (16 ore) - (giornate 2)
- ASL Mantova - Privacy: il DPS aziendale: procedure e implementazione (Responsabili trattamento dati) - dal 29 settembre al 4 ottobre 2006 (ore 12) - (giornate 1,5)
- ASL Mantova - Compiti e responsabilità dei dirigenti ASL Mantova, potere di intervento e obbligo di segnalazione - dal 9 al 24 novembre 2009 (12 ore) - (giornate 1,5)
- ASL Mantova - La formazione degli operatori dell'Ufficio Qualità": i facilitatori - dal 12 ottobre 2001 al 13 novembre 2001 (ore 28) - (giornate 4)
- ASL Mantova - D. Lgs. 626/94: "Ruolo dei Dirigenti e dei Preposti nella sicurezza sul lavoro" - dal 28 settembre al 28 novembre 2001 (ore 6,5) - (giornate 1)
- U.S.S.L. 48 - Ostiglia - Corso di formazione per formatori: La comunicazione efficace - settembre 1993 (ore 28) - (giornate 3,5)
- ASL Mantova - Etica e sanità: responsabilità giuridica dell'operatore sanitario - dall'11 al 15 dicembre 2006 (ore 8) - (giornate 1)
- ASL Mantova - Formatori in sanità: dalla formazione visibile alla società della conoscenza - dal 26 settembre al 22 ottobre 2012 (ore 25) - (giornate 3,13)
- ASL Mantova - La Medicina di Base: integrazione con l'Ospedale e protocolli diagnostico terapeutici - dal 12 aprile al 24 maggio 2003 (ore 20) - (giornate 2,5)
- ASL Mantova - Il Medico di Medicina Generale nel cambiamento del Servizio Sanitario - dall'11 maggio al 23 novembre 2002 (ore 16) - (giornate 2)

## Principali docenze Vari incarichi per docenze nell'ambito del Piano Formativo di ASL, ATS

- ATS della Val Padana - I PDTA e le Reti di patologia nell'attuale assetto della ATS della Val

- Padana - Le Reti ROL - REL - 1 dicembre 2016
- ATS della Val Padana - I PDTA e le Reti di patologia nell'attuale assetto della ATS della Val Padana - La Rete Trauma - 17 novembre 2016
- ATS della Val Padana - I PDTA e le Reti di patologia nell'attuale assetto della ATS della Val Padana - Le Reti Stroke e Stemi - 11 novembre 2016
- ATS della Val Padana - I PDTA e le Reti di patologia nell'attuale assetto della ATS della Val Padana - Rete ReNe - Donazione e trapianti - 19 ottobre 2016
- ATS della Val Padana - I PDTA e le Reti di patologia nell'attuale assetto della ATS della Val Padana - 13 ottobre 2016
- ATS della Val Padana - Tumori femminili oggi a Mantova - 7 e 14 maggio 2016
- Azienda Ospedaliera Carlo Poma - Corso per operatori dei poliambulatori sul tema: leggi di riforma sanitaria n. 31/97 - dal 24 settembre al 10 ottobre 2005
- ASL Mantova - Dallo screening alla prevenzione primaria: andata e ritorno - 29 maggio 2015
- ASL Mantova - Reti di patologia e percorsi diagnostico terapeutici - dal 24 marzo 2015 al 12 maggio 2015
- ASL Mantova - Le malocclusioni in età pediatrica: prevenzione e diagnosi precoce - 2 marzo 2013 (1 ora)
- ASL Mantova - L'assistenza pediatrica integrata ospedale - territorio: le nuove opportunità - dal 16 maggio al 24 ottobre 2009
- ASL Mantova - La Medicina di Base: integrazione con l'Ospedale e protocolli diagnostico terapeutici - dal 12 aprile al 24 maggio 2003 (ore 20)
- ASL Mantova - Incarico di Esperto nel corso di aggiornamento "Gli operatori nel Sistema di Qualità Aziendale" - 17 dicembre 2001
- ASL Mantova - Il medico di medicina generale: l'approccio terapeutico - dal 31 gennaio al 7 dicembre 2001 (ore 1)

## Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiano**

Altre lingue

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Francese**

### Comprensione

Ascolto

Lettura

### Parlato

Interazione orale

Produzione orale

### Scritto

B1	Utente autonomo	A1	Utente base						
B1	Utente autonomo	A1	Utente base						

(\*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

## Capacità e competenze sociali

Capacità di lavorare in gruppo maturata in molteplici situazioni lavorative od extralavorative, attraverso collaborazione ed interazione tra figure eterogenee, differenti conoscenze, competenze e disponibilità. Hanno costituito luogo di acquisizione di competenze sociali anche le esperienze nell'ambito dell'amministrazione locale (un mandato con la carica di Sindaco del Comune di Borgofranco sul Po, dal 2003 al 2008, e la carica di consigliere comunale nello stesso Comune), nonché l'attività di volontariato svolta presso associazioni locali (Pro Loco, Auser).

## Capacità e competenze organizzative e manageriali

Capacità di operare in situazioni complesse, a supporto della Direzione Aziendale, nella direzione del Dipartimento di Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (PAAPSS) e relativamente al coordinamento del gruppo di lavoro dell'Area complessa diretta. Competenze organizzative e manageriali maturate nell'ambito delle Amministrazioni Locali nel corso di un mandato nella carica pubblica di Sindaco del Comune di Borgofranco sul Po, dal 2003 al 2008.

## Capacità e competenze informatiche

Conoscenze e competenze informatiche di livello avanzato, con utilizzo corrente del pacchetto Office, in particolare Access ed Excel, nonché di software specifici (Quani, Verbena), per elaborazione dati da flussi correnti. Navigazione in Internet a livello avanzato.

Capacità e competenze artistiche Decorazione di ceramica artistica, con competenze tecniche acquisite attraverso la partecipazione a corsi specifici.

Patente A – B

Il presente curriculum è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi degli articoli 46 e 76 del DPR 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

**Firma**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mara Chiara Martinelli', written in a cursive style.

Mantova, 14 dicembre 2018